

ANALIZA

Sytuacji ekonomiczno-finansowej

Miejskiego Zakładu Komunikacji Sp. z o. o. w Zamościu

za 2025 r.

Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o. o. w Zamościu powstał w wyniku przekształcenia zakładu budżetowego. Akt notarialny Rep. Nr A 5644/1998/ w sprawie przekształcenia podpisany został w dniu 30 grudnia 1998 roku, natomiast rejestracja w rejestrze handlowym nastąpiła 1 marca 1999 roku. W 2001 roku Spółka została przerejestrowana do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Lublinie, XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod Nr KRS: 0000054519. Od roku 2011 Spółka podlega pod Sąd Rejonowy Lublin – Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Miejski Zakład Komunikacji Spółka z o. o. w Zamościu jest spółką użyteczności publicznej świadczącą usługi w zakresie publicznego transportu zbiorowego. Właścicielem i udziałowcem posiadającym 100% udziałów jest Miasto Zamość. Kapitał podstawowy MZK Sp. z o. o. w Zamościu na dzień 31.12.2025 r. wynosi 32 807 500,00 zł i dzieli się na 65 615 udziałów po 500,00 zł każdy. Usługi w zakresie publicznego transportu zbiorowego świadczone przez Spółkę realizowane są na podstawie umowy zawartej pomiędzy Miastem Zamość a MZK Sp. z o. o. w Zamościu. Spółka posiada status podmiotu wewnętrznego. Ceny za przejazdy autobusami komunikacji miejskiej ustalane są przez Radę Miasta Zamość. W 2025 r. nie nastąpiły zmiany w zakresie stosowanych cen biletów.

Osobą reprezentującą Spółkę jest Prezes Zarządu, który pełni swoją funkcję na mocy Kontraktu Menedżerskiego.

Zgodnie ze stanem na dzień 31.12.2025r. Spółka zatrudniała 125 osób zatrudnionych na umowę o pracę.

Struktura zatrudnienia w poszczególnych działach (osoby, umowy o pracę)

Lp.	Komórka organizacyjna	Stanowisko nierobotnicze	Stanowisko robotnicze	Razem
1.	Zarząd	0	-	0
2.	Dział Eksploatacji i Ruchu	5	71	76
3.	Dział Obsługi Technicznej i Zaopatrzenia	2	19	21
4.	Dział Administracyjno-Prawny	5	-	5
5.	Sekcja Kontroli Technicznej	1	1	2

6.	Dział Księgowy	5	-	5
7.	Pracownicy młodociani	-	16	16
	Razem	18	107	125

Wynagrodzenia

Lp.	Wyszczególnienie	Rok poprzedni 2024	Rok bieżący 2025
1.	Zarząd	295 059,32	193 301,27
2.	Rada Nadzorcza	130 472,94	109 389,84
	Ogółem	425 532,26	302 691,11

Lp.	Wyszczególnienie	Średnie zatrudnienie	Średnia płaca	Płaca roczna 2025
1.	Kierowcy	57,00	6 330,40 zł	4 329 996,00 zł
2.	Dozorcy i sprzątaczk	9,00	4 885,91 zł	527 677,82 zł
3.	Mechanicy	10,25	5 779,42 zł	710 868,47 zł
4.	Myjnia	4,75	4 852,35 zł	276 584,05 zł
5.	Kontrolerzy biletów	2,92	4 228,84 zł	148 178,64 zł
6.	Stacja paliw	5,00	5 824,04 zł	349 442,13 zł
7.	Pracownicy umysłowi i Kierownicy(bez Zarządu)	16,66	6 481,82 zł	1 295 844,70 zł
8.	Pracownicy młodociani	12,50	647,76	97 164,54 zł
			Razem:	7 735 756,37 zł

Średnia płaca brutto w 2025 r. wyniosła: 5 459,40 zł.

Do średniej płacy w zakładzie nie uwzględniono wynagrodzenia Zarządu i Rady Nadzorczej.

Średnie wynagrodzenie kontrolerów biletów pozostaje na poziomie niższym niż minimalne wynagrodzenie za pracę z uwagi na długotrwałe zwolnienia lekarskie pracowników. Do średniej nie wlicza się zasiłków.

Pracownicy młodociani otrzymują wynagrodzenie wg odrębnych przepisów.

Przychody ogółem w 2025 roku wyniosły 34 314 447,44 zł. Spółka uzyskała przychody ze sprzedaży w wysokości 30 688 411,71 zł, w tym: sprzedaż biletów wyniosła 2 783 332,90 zł, rekompensata z Miasta Zamość 11 888 100,00 zł, sprzedaż usług przewozowych 283 655,84 zł, reklamy 75 361,62 zł, sprzedaż paliw 15 009 876,21 zł, sprzedaż innych towarów na stacji paliw 339 345,56 zł, mycie samochodów 156 695,56 zł, usługi warsztatowe 122 556,49 zł, pozostała sprzedaż 322 795,87 zł. Do kwoty przychodów należy doliczyć przychody operacyjne w wysokości 3 494 365,24 zł i przychody finansowe w wysokości 131 670,49 zł.

Struktura przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów:

Lp.	Rodzaj działalności	Wartość przychodów netto	
		Rok poprzedni	Rok bieżący
I	Eksport	-	-
II	Kraj, w tym:	29 763 924,22	30 688 411,71
1.	Sprzedaż produktów, w tym:	14 761 000,70	15 632 498,28
	usługi przewozowe	14 125 895,93	14 955 090,37
	usługi warsztatowe	120 275,75	122 556,49
	reklama	48 221,32	75 361,62
	mycie samochodów	141 485,26	156 695,56
	pozostałe	325 122,44	322 794,24
2.	Sprzedaż towarów	15 005 788,46	15 349 221,77
	a) sprzedaż innych towarów	297 776,19	339 345,56
	b) sprzedaż paliwa	14 708 012,27	15 009 876,21
3.	Zmiana stanu produktów	- 72 030,62	-293 308,34

Koszty w 2025 roku wyniosły ogółem 36 021 993,74 zł, w tym koszty działalności operacyjnej 35 381 158,15 zł. Największe pozycje kosztów dotyczą: zakupu towarów (w tym paliwa na stację paliw) 14 220 950,58 zł, wynagrodzeń pracowników 8 154 563,35 zł i pochodnych od wynagrodzeń 2 064 992,19 zł, zużycia materiałów i energii 3 485 757,59 zł, amortyzacji 5 906 774,82 zł. Inne koszty (m.in. podatki i opłaty, usługi obce, ubezpieczenia mienia i ubezpieczenia komunikacyjne) wyniosły łącznie 1 548 119,62 zł. Pozostałe koszty operacyjne wyniosły 62 551,18 zł, natomiast koszty finansowe 578 284,41 zł.

Lp.	Koszty rodzajowe	Wartość netto ogółem	
		Rok obrotowy 2024	Rok obrotowy 2025
1	Zużycie materiałów i energii	3 563 747,39	3 485 757,59
2	Usługi obce	535 014,74	518 846,13
3	Podatki i opłaty	277 194,61	311 071,87
4	Wynagrodzenia	6 981 353,78	8 154 563,35
5	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 744 635,03	2 064 992,19
6	Amortyzacja	6 157 455,46	5 906 774,82
7	Pozostałe koszty	692 041,07	718 201,62
Razem:		19 951 442,08	21 160 207,57

Pomimo rosnących kosztów działalności Spółka utrzymała płynność finansową i na bieżąco reguluje wszystkie zobowiązania. Spółka nie posiada zobowiązań wymagalnych.

Lp.	Zobowiązania	Stan zobowiązań na:	
		na początek roku	na koniec roku
1.	Zobowiązania długoterminowe	8 414 056,77	7 348 139,61
	a) kredyty i pożyczki	8 377 181,00	7 330 037,00
	- od 1 roku do 3 lat	2 094 288,00	2 094 288,00
	- powyżej 3 do 5 lat	2 094 288,00	2 094 288,00
	- powyżej 5 lat	4 188 605,00	3 141 461,00
	b) inne zob. finansowe - leasing	36 875,77	18 102,61
	- od 1 roku do 3 lat	36 875,77	18 102,61
	- powyżej 3 do 5 lat	0,00	0,00
	- powyżej 5 lat	0,00	0,00
2.	Zobowiązania krótkoterminowe do 1 roku	3 325 124,41	3 517 299,66
	a) kredyty i pożyczki	1 047 144,00	1 047 144,00
	b) inne zob. finansowe - leasing	18 773,12	18 773,12
	c) z tyt. dostaw i usług	1 249 341,93	1 223 981,99
	d) z tyt. podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	522 124,84	652 608,38
	e) z tyt. wynagrodzeń		
	f) inne	434 499,83	526 027,86
	g) fundusze specjalne	39 716,39	41 159,13
		13 524,30	7 605,18
Razem		11 739 181,18	10 865 439,27

Wynik finansowy

za 2025 rok Spółka wygenerowała stratę w wysokości 1 707 546,30 zł, a z działalności podstawowej stratę w wysokości 4 692 746,44 zł. Skumulowane straty z roku bieżącego i lat ubiegłych wynoszą łącznie 17 513 336,35 zł, co stanowi 53,38% kapitału zakładowego.

Głównym powodem wykazywanych strat jest niewystarczająca kwota rekompensaty wypłacanej do realizacji zadań publicznych. Przychody ze sprzedaży biletów w ostatnich latach kształtują się na poziomie ok. 2,8 mln zł. Ponieważ Rada Miasta nie zdecydowała się na podwyżkę cen biletów, nie można liczyć na wzrost przychodów z tego źródła. Znaczący wpływ na wynik finansowy ma również wzrost wynagrodzeń (konieczność regulacji wynagrodzeń wystąpiła w związku ze znaczną podwyżką płacy minimalnej). Na wynik finansowy wpływa również zrealizowana w roku 2023 inwestycja dot. zakupu autobusów elektrycznych. Wynik finansowy obciążają wysokie koszty amortyzacji pojazdów, a także koszty finansowe związane ze spłatą kredytu inwestycyjnego (odsetki od kredytu). Negatywny efekt częściowo został zrównoważony przez otrzymaną z NFOŚiGW dotację na zakup pojazdów (dotacja rozliczana w czasie).

Przychody z działalności dodatkowej (usługi warsztatowe, reklamy, mycie pojazdów itp.) były wyższe niż w roku poprzednim. Jednak z uwagi na wysokie koszty prowadzenia działalności (zwiększyły się wydatki na wynagrodzenia, usługi obce, ubezpieczenia), w połączeniu z wysoką amortyzacją, zwłaszcza środków transportu, Spółka odnotowała znaczną stratę z działalności. Zysk ze sprzedaży na stacji paliw był wyższy niż w roku 2024, co miało pozytywny wpływ na wynik finansowy.

Pomimo trudnych warunków, Spółka działała nieprzerwanie przez cały rok obrotowy. Zarząd podejmuje działania mające na celu dostosowanie rozkładów jazdy do obecnej sytuacji na rynku i do potrzeb mieszkańców. Spółka będzie kontynuowała świadczenie usług przewozowych w zakresie publicznego transportu zbiorowego obejmującego komunikację miejską oraz podmiejską. W roku 2025 wprowadzono nowe kursy, obejmujące również gminy sąsiednie do terenu miasta Zamość (uruchomiono nowe połączenia do Gminy Izbica). Spółka będzie nadal prowadziła działalność dodatkową w dotychczasowym zakresie.

Skumulowane straty lat ubiegłych znacznie obniżyły kapitał własny Spółki. Skumulowane straty z lat ubiegłych – łącznie z rokiem 2025 – wynoszą 17 513 336,35 zł, tj. 53,38% kapitału zakładowego.

Podstawowe wskaźniki uzyskane za lata 2023 – 2025

Wyszczególnienie		j.m.	2023	2024	2025
Podstawowe wielkości i wskaźniki struktury					
Suma bilansowa		tys. zł.	69 744,00	55 163,10	51 668,80
Wynik netto (+/-)		tys. zł.	-297,2	-1 618,7	-1 707,5
Sprzedaż netto		tys. zł.	28 167,9	29 763,9	30 688,4
Aktywa czynne	aktyw a trwałe + aktyw a obrotowe - zobow iązania krótkoterminow e	tys. zł.	18 749,3	51 838,0	48 151,5
Kapitał stały	kapitał w lasny + rezerwy długoterminow e + zobow iązania długoterminow e+RMK długoterm	tys. zł.	18 408,8	48 501,2	22 642,3
Kapitał pracujący (aktywa bieżące netto)	aktyw a obrotow e - zobow iązania krótkoterminow e	tys. zł.	-37 526,1	1 622,6	1 749,7
Kapitał obrotowy	kapitał stały - aktyw a trwałe	tys. zł.	-37 866,6	-1 714,2	-23 759,5
Wskaźnik struktury aktywów	(aktyw a trwałe / aktyw a obrotow e) *100	%	417,8	1 014,9	881,0
Wskaźnik struktury pasywów (źródeł finansowania)	(kapitał w lasny / kapitał obcy) *100	%	35,6	43,3	42,0
Wskaźnik unieruchomienia środków	(aktyw a trwałe / wartośc aktyw ów) *100	%	80,7	91,0	89,8
Trwałość struktury finansowania	(kapitał stały / wartośc pasyw ów) *100	%	26,4	87,9	43,8
Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym	(kapitał w lasny / aktyw a trwałe) *100	%	32,5	33,2	33,0
Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem stałym	(kapitał stały / aktyw a trwałe) *100	%	32,7	96,6	48,8
Udział kapitału obrotowego w finansowaniu majątku obrotowego	(kapitał obrotow y / aktyw a obrotow e) *100	%	-281,1	-34,6	-451,1
Wskaźnik pokrycia majątku obrotowego kapitałem własnym	((kapitał w lasny - aktyw a trwałe) / aktyw a obrotow e) *100	%	-282,0	-677,8	-590,6
Samofinansowanie majątku obrotowego	(zobow iązania krótkoterm / aktyw a obrotow e) *100	%	378,6	67,2	66,8
Wskaźniki płynności					
Wskaźnik płynności I	(aktywa obrotow e / bieżące zobow iązania)		0,3	1,5	1,5
Wskaźnik płynności II	((aktywa obrotow e - zapasy) / bieżące zobow .)		0,3	1,3	1,3
Wskaźnik płynności III	(środki pieniężne i inne aktywa pieniężne) / bieżące zobow iązania)		0,0	1,0	1,0
Wskaźniki rentowności					
Rentowność majątku (ROA)	(wynik fin. netto / suma aktyw ów) *100	%	-0,4	-2,9	-3,3
Rentowność kapitałów własnych (ROE)	(wynik fin. netto / kapitały w lasne) *100	%	-1,6	-9,7	-11,2
Rentowność kapitałów całkowitych	((wynik fin. netto + odsetki) / wartośc pasywów) *100	%	-0,4	-2,9	-3,3
Dźwignia finansowa	((rent. kap. wł. - rent. kap. całk.) / rent. kap. całk.) *100	%	300,0	234,5	239,4
Rentowność netto sprzedaży	(wynik fin. netto / sprzedaż netto) *100	%	-1,1	-5,4	-5,6
Rentowność brutto sprzedaży	(wynik na sprzedaży / sprzedaż netto) *100	%	-8,7	-14,2	-15,3
Stopa zysku	(wynik na sprzedaży / aktyw a czynne) *100	%	-13,1	-8,2	-9,7
Okres zwrotu inwestycji	aktyw a czynne / wynik na sprzedaży	lat	-7,6	-12,2	-10,3
Wskaźniki zadłużenia					
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	(zobow iązania ogółem / aktywa ogółem) *100	%	73,1	6,0	6,8
Stopa zadłużenia (wskaźnik zadłużenia kapitału własnego)	(zobow iązania ogółem / kapitały w lasne) *100	%	278,7	19,9	23,0
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego	(zobow iązania długoterminow e / kapitały w lasne) *100	%	0,3	50,4	48,0
Wskaźnik pokrycia zobowiązań długoterminowych rzeczowymi składnikami majątku	(rzeczow e składniki majątku / zobow iązania długoterminow e) *100	%	x	x	x
Wskaźniki efektywności					
Wskaźnik globalnego obrotu aktywami (produktywności majątku)	sprzedaż netto / średni stan aktyw ów ogółem		0,7	0,7	0,7
Szybkość obrotu aktywów czynnych	sprzedaż netto / aktyw a czynne		1,5	0,6	0,6
Wskaźnik rotacji środków trwałych	sprzedaż netto / średni stan środków trwałych		3,5	3,7	3,8
Wskaźnik rotacji majątku obrotowego	sprzedaż netto / średni stan aktyw ów obrotow ych		11,1	11,7	12,1
Szybkość obrotu zapasów	(przec. zapasy) / sprzedaż netto	ilość dni	4,9	4,6	4,5
Szybkość obrotu należności	(przec. należności i roszczenia) / sprzedaż netto	ilość dni	8,4	8,0	7,7
Szybkość obrotu należności z tyt. dostaw i usług	(przec. należności z tyt. dostaw, robót i usług) / sprzedaż netto	ilość dni	7,9	7,5	7,3
Szybkość obrotu zobowiązań	(przec. zobow iązania krótkoterm) / sprzedaż netto	ilość dni	16,4	15,5	15,0
Szybkość obrotu zobowiązań z tyt. dostaw i usług	(przec. zobow iązania z tyt. dostaw, robót i usług) / sprzedaż netto	ilość dni	11,1	10,6	10,2

Stan środków finansowych zgromadzonych w kasie i na rachunkach bankowych na koniec roku wynosił 3 477 453,27 zł. Zobowiązania krótkoterminowe Spółki na koniec roku 2025 wyniosły 3 517 299,66 zł. Należności krótkoterminowe wyniosły 1 047 200,70 zł. Spółka

jest wypłacalna i terminowo reguluje wszystkie zobowiązania, w tym spłaty kredytu inwestycyjnego zaciągniętego w 2024 oraz spłaty rat leasingowych.

Pomimo wzrostu przychodów ze sprzedaży oraz zwiększenia rekompensaty do działalności publicznej, Spółka co roku wykazuje straty bilansowe. W roku 2025 ujemny wynik finansowy spowodowany jest głównie wysokimi kosztami amortyzacji nowych autobusów elektrycznych, koszty ubezpieczenia oraz odsetkami od kredytu inwestycyjnego. Znaczący wpływ na wynik finansowy mają również rosnące koszty wynagrodzeń pracowników. Sprzedaż netto wzrosła z roku na rok, co wskazuje na rozwój działalności firmy. Wzrost ten jest jednak hamowany ze względu na zbyt niskie przychody z działalności publicznej, w stosunku do rosnących kosztów prowadzenia działalności.

W latach 2024–2025 ogólne zadłużenie spadło do bardzo niskiego poziomu (ok. 6,8%). Choć ogólne zadłużenie jest niskie, to struktura wskaźnika zadłużenia długoterminowego (ok. 48% w 2025 r.) pokazuje, że firma przeszła na finansowanie bardziej długoterminowe – jest to wynik finansowania inwestycji kredytem długoterminowym zaciągniętym w 2024 r.

Wszystkie wskaźniki rentowności (ROA, ROE, rentowność sprzedaży) są ujemne i stale się pogarszają. Może to oznaczać problemy z efektywnym wykorzystaniem aktywów. Z uwagi na szczególny charakter działalności, Spółka nie jest nastawiona na maksymalizację zysku. Miasto Zamość utworzyło Spółkę, aby zapewnić prawidłową realizację zadań własnych gminy w zakresie publicznego transportu zbiorowego dla mieszkańców miasta oraz gmin sąsiednich. Zadanie to jest realizowane nieprzerwanie, od kiedy powstała Spółka. Natomiast wynik finansowy z działalności publicznej Spółki jest w znacznym stopniu uzależniony od cen biletów ustalanych przez Radę Miasta (ceny pozostają bez zmian od kilku lat) oraz od wysokości rekompensaty wypłacanej przez Miasto.

Pomimo tych ograniczeń wskaźniki płynności wskazują na zdolność firmy do spłaty bieżących zobowiązań: w latach 2024–2025 wzrosła do bezpiecznego poziomu 1,5. Wskaźnik II stopnia na poziomie 1,3 oraz III stopnia na poziomie 1,0 w 2025 roku oznaczają, że firma posiada gotówkę i łatwo zbywalne należności na pokrycie bieżących zobowiązań.

Ważniejsze zadania zrealizowane w 2025 roku:

Najważniejsze inwestycje zrealizowane w 2025 r.:

- Zakup 6 mobilnych agregatów sfinansowany z dotacji celowej w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej – wartość netto 1 197 424,68,00 zł
- Wyposażenie stanowiska pracy na stacji napraw (wulkanizacja) w wyważarkę do kół, montażownicę do kół, klucz elektryczny i wózek (w części sfinansowana z dotacji z PUP) – wartość netto 34 519,34 zł
- Wymiana uszkodzonego dystrybutora na stacji paliw (sfinansowana z ubezpieczenia) – wartość netto 42 362,00 zł
- Zakup samochodów osobowych na potrzeby spółki (zaopatrzenie oraz okresowe wynajmy pojazdów): zakupiono Toyotę Proace, Toyotę Camry oraz Renault Camry – łączna wartość netto 221 069,92 zł.

W roku 2025 Spółka otrzymała również od Miasta Zamość nieruchomości: działki nr 99/28 oraz 117/2 o łącznej powierzchni 0,6115 ha i wartości netto 538 000,00 zł. Nieruchomości zostały wniesione aportem – zwiększono kapitał zakładowy Spółki.

Przewidywane plany rozwoju Spółki na 2026 r.

W grudniu 2024r. podpisano umowę z NFOŚiGW na dofinansowanie z KPO do zakupu 14 szt. autobusów elektrycznych oraz budowy infrastruktury w ramach programu „Zielony Transport Publiczny edycja druga”. W maju 2025 podpisano umowę z MAN Truck & Bus Polska Sp. z o.o. na dostawę 14 autobusów elektrycznych i 7 ładowarek firmy MEDCOM. W kwietniu 2026 r. MAN Truck & Bus Polska Sp.z o.o. dostarczyła, zgodnie zawartą umową:

- 14 szt. Autobusów elektrycznych MAN Lion's City 12E oraz 7 ładowarek dwustanowiskowych – przedmiot zamówienia o łącznej wartości 36 167 320,00 zł (netto).

Ze względu na ograniczenia związane ze zwiększeniem mocy przyłączeniowej na 2026r. zaplanowano również budowę elektroenergetycznego przyłącza kablowego 15kV, kontenerowych stacji transformatorowych 15/0,4kv wraz z wewnętrzną instalacją zasilającą – całkowity koszt inwestycji wyniósł 1 386 158,72 zł (netto).

Wśród kluczowych zadań planowanych na rok 2026 znajduje się dalsza optymalizacja

wykorzystania taboru, ze szczególnym uwzględnieniem zwiększenia udziału autobusów elektrycznych w realizacji przewozów. Działania te będą obejmowały stopniowe wycofywanie z eksploatacji najstarszych i najbardziej emisyjnych pojazdów spalinowych oraz zastępowanie ich nowoczesnymi, nisko- i zeroemisyjnymi autobusami. Pozwoli to nie tylko na poprawę efektywności operacyjnej, ale również na ograniczenie kosztów eksploatacyjnych oraz zmniejszenie negatywnego wpływu transportu publicznego na środowisko.

W dłuższej perspektywie planowane jest pozyskanie środków zewnętrznych na rozwój infrastruktury energetycznej. Zakres inwestycji obejmuje budowę nowego przyłącza energetycznego wraz z transformatorem, a także instalację farmy fotowoltaicznej wspieranej niewielkim magazynem energii. Rozwiązanie to umożliwi częściowe uniezależnienie się od zewnętrznych dostaw energii oraz zapewni stabilne i efektywne zasilanie stacji ładowania autobusów elektrycznych, szczególnie w okresach zwiększonego zapotrzebowania na energię.

Tabela przychodów i kosztów

	Wyszczególnienie	za okres 01.01-31.12 (w tys. zł.)		
		2023	2024	2025
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównanie z nimi, w tym:	28 167,90	29 694,76	30 688,41
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	12 436,84	14 761,00	15 632,50
II.	Zmiana stanu produktów	-19,18	-72,03	-293,31
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00
IV.	Przych. netto ze sprzed towar i materiałów	15 750,24	15 005,79	15 349,22
B.	Koszty działalności operacyjnej	30 627,05	33 997,41	35 381,16
I.	Amortyzacja	2 271,21	6 157,46	5 906,77
II.	Zużycie materiałów i energii	5 195,04	3 563,75	3 485,76
III.	Usługi obce	445,17	535,01	518,85
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	355,78	277,19	311,07
	- podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00
V.	Wynagrodzenia	5 667,99	6 981,35	8 154,56
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 406,69	1 744,64	2 064,99
	- emerytalne	543,56	663,15	0,00
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	327,03	692,04	718,20
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	14 958,14	14 045,97	14 220,95
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-2 459,16	-4 302,65	-4 692,75
D.	Pozostałe przychody operacyjne	2 327,73	3 350,95	3 494,37
I.	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	2 046,90	68,40	103,76
II.	Dotacje	0,00	2 915,45	2 915,45
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	1,00
IV.	Inne przychody operacyjne	280,83	367,11	475,16
E.	Pozostałe koszty operacyjne	269,42	52,66	62,55
I.	Strata z rozch. nie finans. aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	269,42	52,66	62,55
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-400,84	-1 004,35	-1 260,93
G.	Przychody finansowe	104,65	120,51	131,67
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych w tym:	0,00	0,00	0,00

7

	- w których jednost. posiada zaangaż. w kapit.	0,00	0,00	0,00
	b) od jednostek pozostałych w ym:	0,00	0,00	0,00
	- w których jednost. posiada zaangaż. w kapit.	0,00	0,00	1,00
II.	Odsetki, w tym:	104,65	120,51	131,67
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
III.	Zysk z tytułu rozcho aktywów finans. w tym:	0,00	0,00	0,00
	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	0,00	0,00
H.	Koszty finansowe	0,96	734,86	578,28
I.	Odsetki, w tym:	0,96	681,77	578,28
	- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
II.	Strata z tytułu rozchodu aktyw. finans. w tym:	0,00	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne	0,00	53,09	0,00
I.	Zysk /strata brutto (F+G-H)	-297,15	-1 618,70	-1 707,55
J.	Podatek dochodowy	0,00	0,00	1,00
K.	Pozost obowiązek zmniejszenia zysku	0,00	0,00	0,00
L.	Zysk (strata) netto (K-L-M)	-297,15	-1 618,70	-1 707,55
	Przychody ogółem	30 600,27	33 166,22	34 314,45
	Koszty ogółem	30 897,42	34 784,92	36 021,99

PREZES Zarządu

Stefan Ożgo
Stefan Ożgo