



SYTUACJA EKONOMICZNA

***ZAMOJSKIEGO SZPITALA NIEPUBLICZNEGO SP. Z O.O.
ZA OKRES OD 01.01.2025 R. DO 31.12.2025 R.***

SPIS TREŚCI

1. Stan prawny i organizacyjny spółki	3
1.1. Struktura organizacyjna	3
1.2. Charakterystyka prowadzonej działalności	5
1.3. Sytuacja kadrowo – płacowa	10
2. Majątek Spółki i źródła jego finansowania	12
2.1. Analiza struktury aktywów	12
2.2. Analiza struktury pasywów	14
3. Sytuacja ekonomiczno-finansowa Spółki	15
3.1. Przychody, koszty i wynik finansowy	15
3.2. Analiza wskaźnikowa	19
Uwagi i wnioski końcowe	20

Raport o sytuacji ekonomicznej Spółki przeprowadzono w oparciu o najważniejsze dane finansowe przedstawione w zatwierdzonym Sprawozdaniu Zarządu za rok 2025. W niniejszym raporcie zawarto informacje o majątku spółki i źródłach jego finansowania, poddano analizie przychody i koszty, wskazano ważniejsze wskaźniki ekonomiczne osiągnięte przez Spółkę. Omówiono także główne działania zrealizowane w analizowanym okresie-zakupy, inwestycje, remonty. Informacje przygotowano z uwzględnieniem zrealizowanych w 2025 roku kontraktów z Narodowym Fundusze Zdrowia.

1. STAN PRAWNY I ORGANIZACYJNY SPÓŁKI

Zamojski Szpital Niepubliczny Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością powstała 15 września 2004 roku na mocy aktu notarialnego jako jednoosobowa spółka Miasta Zamościa. Spółka utworzyła zakład opieki zdrowotnej pod nazwą tożsamą z nazwą spółki „**Zamojski Szpital Niepubliczny Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**”. Spółka została zarejestrowana w Rejestrze Przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy w Lublinie, XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego 14 października 2004 roku. Spółka wpisana jest także do rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą Wojewody Lubelskiego pod numerem księgi rejestrowej 000000003790 - ostatnia zmiana w rejestrze z 2 grudnia 2025 roku (zaświadczenie nr Z-3790- 20251202).

Jednostka nie posiada oddziałów ani zakładów zamiejscowych.

ORGANY SPÓŁKI:

ZARZĄD SPÓŁKI

Prezes Zarządu - Mariusz Paszko powołany na stanowisko z dniem 18 czerwca 2024 roku Uchwałą Rady Nadzorczej nr 13/2024 z dnia 18 czerwca 2024 roku.

RADA NADZORCZA

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach prowadzonej działalności. Kadencja Rady Nadzorczej oraz Zarządu Spółki trwa 3 lata.

W skład Rady Nadzorczej wchodzi:

Cezary Lipko	- Przewodniczący
Magdalena Hubala	- Zastępcą Przewodniczącego
Ryszard Szelaąg	- Członek

ZGROMADZENIE WSPÓLNIKÓW

Jedynym Wspólnikiem Spółki jest Miasto Zamość. Zgromadzenie Wspólników Spółki reprezentowane jest przez Prezydenta Miasta Zamość.

PROKURENT – Renata Król powołana Uchwałą Zarządu nr 5/2022 z dnia 2 listopada 2022 r.

1.1. Struktura organizacyjna

Podstawowym celem Zamojskiego Szpitala Niepublicznego Sp. z o.o. jest udzielanie świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie stanu zdrowia oraz inne działania medyczne wynikające z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących zasady ich wykonywania. Struktura wewnętrzna zakładu jest ściśle powiązana z działalnością medyczną zakładu.

Świadczenia zdrowotne udzielane przez jednostki organizacyjne Zamojskiego Szpitala Niepublicznego są finansowane głównie ze środków publicznych w ramach umów zawartych z Lubelskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia w następujących zakresach:

1) Lecznictwo szpitalne

- Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Chorób Płuc – 44 łóżka, w tym 4 łóżka intensywnej opieki medycznej, 1 łóżko intensywnej terapii – reorganizacja oddziału - zmiana nazwy od 5 listopada 2025 r.
- Oddział Hematologiczny - 34 łóżka, w tym 3 stanowiska intensywnej opieki medycznej, 7 miejsc pobytu dziennego
- Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej – 35 łóżek, 2 miejsca pobytu dziennego
- Oddział Chorób Płuc – 21 łóżek, w tym 2 łóżka intensywnej opieki medycznej , czasowe zawieszenie działalności leczniczej od 1.06.2025 do 30.11.2026, zakończenie działalności leczniczej oddziału z dniem 30.11.2025 r.
- Oddział leczenia jednego dnia dla dzieci - 4 miejsca pobytu dziennego;
- Izba Przyjęć Szpitala (urazowo-ortopedyczna)

2) Leczenie szpitalne – programy lekowe oraz chemioterapia - łącznie 22 programy leczenia chorób nowotworowych: nowotwory mieloproliferacyjne, małopłytkowość immunologiczna, układowa amyloidoza łańcuchów lekkich (AL), chłoniaki T-komórkowe, chłoniaki B-komórkowe, szpiczak plazmocytowy, klasyczny chłoniak Hodgkina, ostra białaczka limfoblastyczna, przewlekła białaczka limfocytowa, przewlekła białaczka szpikowa, ostra białaczka szpikowa, agresywna mastocytoza układowa ze współistniejącym nowotworem układu krwiotwórczego oraz białaczka mastocytarna, program zapobiegania powikłaniom kostnym u pacjentów z zaawansowaną chorobą nowotworową, program zapobiegania reaktywacji cytomegalowirusa CMV, zespoły mielodysplastyczne z towarzyszącą niedokrwistością zależną od przetoczeń, makroglobulinemia Waldenströma, program przeszczep przeciwko gospodarzowi, nocna napadowa hemoglobinuria, ciężka anemia aplastyczna, immunologiczna zakrzepowa plamica małopłytkowa, zespół hipereozynofilowy (HES) oraz program lekowy leczenia pacjentów z niereagującym lub opornym na leczenie zakażeniem wirusem cytomegalii(CMV).

Program lekowy nieonkologiczny leczenia ciężkiej astmy alergicznej zakończono z dniem 31 maja 2025 r. w związku z zawieszeniem działalności leczniczej oddziału chorób płuc - wszyscy pacjenci objęci leczeniem w programie lekowym B.44 - Leczenie chorych z ciężką postacią astmy zostali skierowani do Oddziału Pneumonologii Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego Nr 4 w Lublinie, celem kontynuacji terapii.

3) Opieka długoterminowa (stacjonarna i ambulatoryjna): realizowana przez:

- Oddział Medycyny Paliatywnej - 20 łóżek, Poradnia Medycyny Paliatywnej, Hospicjum Domowe – opieka paliatywna i hospicyjna
- Zakład Opiekuńczo-Leczniczy - 60 łóżek - świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze

4) Ambulatoryjne lecznictwo specjalistyczne:

- Poradnia Gruzlicy i Chorób Płuc,
- Poradnia Hematologiczna
- Poradnia Chirurgii Dziecięcej
- Poradnia Domowego Leczenia Tlenem
- Poradnia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej
- Poradnia Medycyny Pracy (poza kontraktem z nfh)
- Poradnia Leczenia Bólu
- Poradnia Geriatryczna
- Poradnia Chorób Wewnętrznych (wyłącznie w zakresie kontroli pohospitalizacyjnej)

Szpital posiada własne zaplecze diagnostyczne w zakresie rentgenodiagnostyki ogólnej i ultrasonografii, tomografii komputerowej, badań endoskopowych układu oddechowego (bronchoskopii) oraz nieinwazyjnych badań układu krążenia. Większość badań specjalistycznych jest zabezpieczonych poprzez umowy podwykonawstwa, przy czym należy zaznaczyć, że

kluczowi podwykonawcy mają swoje siedziby na terenie szpitala: Laboratorium Analityczne Diagnostyka SA., Voxel Pracownia Rezonansu Magnetycznego, Zamojska Klinika Rehabilitacji Sp. z o.o., Centrum Usług Medycznych Sonologiczne - Pracownia Endoskopii.

Zamojski Szpital Niepubliczny Sp. z o.o. posiada pozytywną opinię Zakładu Akredytacji CMKP i jest wpisany na listę Ministra Zdrowia jako jednostka prowadząca szkolenie specjalizacyjne lekarzy w zakresie ortopedii i traumatologii narządu ruchu, hematologii, chorób wewnętrznych oraz medycyny paliatywnej.

1.2. Charakterystyka prowadzonej działalności

Zakres prowadzonej działalności określa Akt Założycielski Spółki zgodnie, z którym głównym przedmiotem działalności Spółki są:

1. Szpitalnictwo, Praktyka lekarska;
2. Działalność fizjoterapeutyczna, Działalność pielęgniarek i położnych;
3. Działalność psychologiczna i psychoterapeutyczna;
4. Działalność związana z ochroną zdrowia ludzkiego pozostała, gdzie indziej niesklasyfikowana, Działalność związana z poprawą kondycji fizycznej;
5. Prace badawczo-rozwojowe w dziedzinie nauk medycznych i farmacji;
6. Kształcenie ustawiczne dorosłych i pozostałe formy kształcenia, gdzie indziej niesklasyfikowane;
7. Działalność usługowa pozostała, gdzie indziej niesklasyfikowana;
8. Sprzedaż detaliczna wyrobów garmazeryjnych, piekarskich i cukierniczych, napojów bezalkoholowych;
9. Wynajem nieruchomości na własny rachunek.

Świadczenia zdrowotne stanowiące podstawę działalności Spółki są realizowane w formie Zakładu Opieki Zdrowotnej działającego na zasadach określonych w przepisach szczegółowych regulujących ten rodzaj działalności. Działalność wymagająca posiadania zezwoleń lub koncesji świadczona jest w oparciu o otrzymane zezwolenia lub koncesje.

Jeżeli chodzi o ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju można stwierdzić, że szpital systematycznie stara się rozszerzyć zakres swojej działalności medycznej. Wprowadzono nowe zakresy usług medycznych i niemedycznych:

- Program pilotażowy w zakresie edukacji żywieniowej oraz poprawy, jakości żywienia w szpitalach - „Dobry posiłek w szpitalach” - realizacja od 13.10.2023 do 30.12.2025 r.
- Nowe programy lekowe leczenia chorób układu krwiotwórczego: leczenie chorych z zespołem hipereozynofilowym (HES), leczenie pacjentów z niereagującym lub opornym na leczenie zakażeniem wirusem cytomegalii (CMV), leczenie pacjentów z immunologiczną zakrzepową plamicą małopłytkową.
- Utworzono poradnię geriatryczną oraz poradnię leczenia bólu
- Wprowadzono nową procedurę medyczną umożliwiającą rozpoznawanie i leczenie zaburzeń oddychania podczas snu - badania polisomnografii
- Otrzymanie autoryzacji Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia (Decyzja Nr 10/2025/LOW) na okres od 2025.12.22 do 2030.12.22 dla następujących zakresów świadczonych usług zdrowotnych:
 - Chemioterapia- hospitalizacja z zakresem skojarzonym – świadczenia udzielane w Oddziale Hematologicznym
 - Choroby wewnętrzne - hospitalizacja – świadczenia udzielane w Oddziale Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Chorób Płuc
 - Hematologia- hospitalizacja – świadczenia udzielane w Oddziale Hematologicznym
 - Izba Przyjęć – świadczenia udzielane w Izbie Przyjęć przy Oddziale Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej
 - Ortopedia i traumatologia narządu ruchu- hospitalizacja - świadczenia udzielane w oddziale Chirurgii Urazowo- Ortopedycznej

W wyniku przeprowadzonej wizyty autoryzacyjnej w okresie od 2 grudnia 2025 r. do 12 grudnia 2025 r. stwierdzono, że Zamojski Szpital Niepubliczny Sp. z o.o. wykonujący działalność leczniczą w rodzaju świadczenia szpitalne, spełnia następujące warunki wymagane ustawą o jakości w opiece zdrowotnej i bezpieczeństwie pacjenta (Dz.U. z 2023 r. poz.1692):

- 1) Prowadzi wewnętrzny system zarządzania jakością i bezpieczeństwem pacjenta,
- 2) Realizuje świadczenia opieki zdrowotnej z zachowaniem warunków realizacji dotyczących miejsca udzielania świadczeń opieki zdrowotnej, personelu i wyposażania w sprzęt i aparaturę medyczną, określonych w przepisach wydanych na podstawie art. 31 d. i art.31 da ust.1 ustawy z dnia 27 sierpnia 2024 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, w ocenianych obszarach.

1.2.1. Wykonanie świadczeń w zakresie leczenia zamkniętego

Lp.	Zakres świadczeń	Wartość zakontraktowana	Wartość wykonana	% wykonania kontraktu
1.	Chorób wewnętrznych	7 360 650	9 752 448	132,5%
2.	Chirurgii urazowo-ortopedycznej - hospitalizacja	13 740 645	13 884 035	101%
3.	Chirurgii urazowo-ortopedycznej- endoprotezoplastyka	6 861 572	6 861 567	100%
4.	Ortopedia i traumatologia narządu ruchu – hospitalizacja świadczenia do 18 r.ż.	249 611	249 604	100%
5.	Chorób płuc	6 861 670	2 155 421	31,4%
6.	Chirurgii dziecięcej jednego dnia	809 818	809 814	100%
7.	Hematologiczny	11 811 767	11 811 762	100%
8.	Hematologiczny – pakiet onkologiczny	4 718 578	4 717 162	100%
9.	Izba przyjęć – ryczałt dobowy	4 686 610	4 686 610	100%
10.	Świadczenia w izbie przyjęć - UE	15 422	15 422	100%
11.	Chemioterapia w trybie jednodniowym z zakresem skojarzonym	732 238	717 957	98,1%
12.	Substancje czynne z 1T-chemioterapia w trybie jednodniowym z zakresem skojarzonym	931 154	931 151	100%
13.	Substancje czynne w chemioterapii w trybie jednodniowym z zakresem skojarzonym	16 956	16 590	100%
14.	Program lekowy-leczenie chorych z ciężką postacią astmy	52 544	52 540	100%
15.	Leki w PL-leczenie chorych z ciężką postacią astmy	426 061	426 059	100%
16.	Chemioterapia – hospitalizacja z zakresem skojarzonym	3 656 517	3 656 511	100%
17.	Substancje czynne w chemioterapii hospitalizacji z zakresem skojarzonym	1 049 936	1 049 710	100%
18.	Substancje czynne z 1T chemioterapia hospitalizacja z zakresem skojarzonym	13 535	13 532	100%
19.	Program lekowy leczenie chorych na ostrą białaczkę szpikową	1 226 648	1 226 642	100%

20.	Leki w PL leczenie chorych na ostrą białaczkę szpikową	1 129 337	1 129 332	100%
21.	Program lekowy-leczenie chorych na przewlekłą białaczkę limfocytową	280 551	280 547	100%
22.	Leki w PL-leczenie chorych na przewlekłą białaczkę limfocytową	694 668	694 662	100%
23.	Program lekowy-leczenie chorych na przewlekłą białaczkę limfocytową	484 545	484 539	100%
24.	Leki w PL-leczenie chorych na przewlekłą białaczkę limfocytową	7 852 037	7 852 029	100%
25.	Leki w PL -TLI- leczenie chorych na ostrą białaczkę szpikową	1 669	1 660	99,5%
26.	Program lekowy-zapobieganie powikłaniom kostnym u dorosłych pacjentów z zaawansowanym procesem nowotworowym obejmującym kości z zastosowaniem denosumabu	38 330	38 326	100%
27.	Leki w PL-zapobieganie powikłaniom kostnym u dorosłych pacjentów z procesem nowotworowym obejmującym kości z zastosowaniem denosumabu	42 768	42 768	100%
28.	Program lekowy-leczenie dorosłych pacjentów z mielodysplastycznymi z towarzyszącą niedokrwistością zależną od transfuzji	84 903	84 896	99%
29.	Leki w PL-leczenie dorosłych pacjentów z mielodysplastycznymi z towarzyszącą niedokrwistością zależną od transfuzji	576 328	576 327	100%
30.	Program - leczenie chorych na chłoniaki B-komórkowe	1 011 281	1 011 277	100%
31.	Leki w PL- leczenie chorych na chłoniaki B-komórkowe	3 181 815	3 166 101	99,5%
32.	Leki wPL-TLI - leczenie chorych na chłoniaki B-komórkowe	69 103	69 103	100%
33.	Program - leczenie chorych na chłoniaki B-komórkowe	61 894	61 889	100%
34.	Leki w PL- leczenie chorych na chłoniaki B-komórkowe	1 515 331	1 515 324	100%
35.	Program lekowy- leczenie chorych na przewlekłą białaczkę szpikową	69 517	69 514	100%
36.	Leki w PL -leczenie chorych na przewlekłą białaczkę szpikową	30 232	30 232	100%
37.	Program lekowy -leczenie chorych na przewlekłą białaczkę szpikową	108 551	108 545	100%
38.	Leki w PL -leczenie chorych na przewlekłą białaczkę szpikową	937 779	937 777	100%
39.	Program lekowy-leczenie chorych na szpiczaka plazmocytozowego	1 084 160	1 084 151	100%
40.	Leki w PL-leczenie chorych na szpiczaka plazmocytozowego	6 241 270	6 241 268	100%
41.	Program - leczenie chorych na chłoniaki T-komórkowe	39 223	39 221	100%
42.	Leki w PL- leczenie chorych na chłoniaki T-komórkowe	82 176	82 176	100%
43.	Program lekowy- leczenie chorych na nowotwory mieloproliferacyjne PH(-)	101 968	101 962	100%
44.	Leki w PL- leczenie chorych na nowotwory mieloproliferacyjne PH(-)	421 560	421 597	100%
45.	Program lekowy- leczenie chorych na nowotwory mieloproliferacyjne PH(-)	80 252	80 246	100%

46.	Leki w PL- leczenie chorych na nowotwory mieloproliferacyjne PH(-)	3 474 978	3 474 972	100%
47.	Program lekowy -leczenie dorosłych chorych na pierwotną małopłytkowość immunologiczną	127 888	127 882	100%
48.	Leki w PL -leczenie chorych na pierwotną małopłytkowość immunologiczną	70 967	70 963	100%
49.	Program lekowy- leczenie dorosłych chorych na pierwotną małopłytkowość immunologiczną	22 692	22 687	100%
50.	Leki w PL- leczenie chorych na pierwotną małopłytkowość immunologiczną	209 061	209 056	100%
51.	Program lekowy-leczenie chorych na makroglobulinemię Waldenstroma	43 815	43 813	100%
52.	Leki w PL-leczenie chorych na makroglobulinemię Waldenstroma	290 82	29 082	100%
53.	Program lekowy-leczenie chorych na makroglobulinemię Waldenstroma	26 562	26 554	100%
54.	Leki w PL-leczenie chorych na makroglobulinemię Waldenstroma	472 662	472 658	100%
55.	Program lekowy-leczenie chorych na klasycznego chłoniaka Hodgkina	80 943	94 507	116,8%
56.	Leki w PL-leczenie chorych na klasycznego chłoniaka Hodgkina	346 431	378 844	109,4%

1.2.2. OPIEKA PALIATYWNA I HOSPICYJNA, ŚWIADCZENIA PIELĘGNACYJNE I OPIEKUŃCZE W RAMACH OPIEKI DŁUGOTERMINOWEJ (ZOL)

Lp.	Zakres świadczeń	Wartość zakontraktowana	Wartość wykonana	% wykonania kontraktu
1.	Poradnia Medycyny Paliatywnej	25 939	25 934	100%
2.	Hospicjum Domowe	599 113	599 113	100%
3.	Oddział Medycyny Paliatywnej	5 596 916	5 596 910	100%
4.	Zakład Opiekuńczo-Leczniczy	6 465 064	6 669 791	103,2%

1.2.3. AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA, DOMOWE LECZENIE TLENEM, TOMOGRAFIA KOMPUTEROWA

Lp.	PORADNIE	Wartość zakontraktowana	Wartość wykonana	% wykonania kontraktu
1.	Poradnia hematologiczna	150 071	150 064	100%
2.	Hematologiczne świadczenia pierwszorazowe	85 242	85 256	100%
3.	Poradnia gruźlicy i chorób płuc	896 333	895 691	99,9%
4.	Gruźlicy i chorób płuc świadczenia pierwszorazowe	264 591	264 477	100%
5.	Poradnia chirurgii dziecięcej	265 113	265 101	100%
6.	Świadczenia zabiegowe w chirurgii dziecięcej-zakres skojarzony	122 586	122 577	100%
7.	Świadczenia w zakresie chirurgii dziecięcej – ze wskazań nagłych	162	161	100%
11.	Poradnia domowego leczenia tlenem	196 628	187 257	95,2%

12.	Badania tomografii komputerowej	1 266 595	1 293 224	102,10%
13.	Poradnia geriatryczna	53 438	53 200	99,6%
14.	Poradnia geriatryczna - pierwszorazowe	13 789	13 656	99%
15.	Poradnia leczenia bólu	28 455	28 448	100%
16.	Poradnia leczenia bólu-pierwszorazowe	15 566	15 560	100%

Wskaźniki procentowe wykonania kontraktu za 2025 rok we wszystkich zakresach świadczeń :

1. Leczenie Szpitalne	100%
2. Chemioterapia	100 %
3. Programy Lekowe	100,1 %
4. Opieka Paliatywna i Hospicyjna	100 %
5. Zakład Opiekuńczo-Lecznicy	103,2 %
6. Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	100 %
7. PSZ – Ryczałt – Szpital I Stopnia	92,1 %
8. PSZ – Świadczenia Odrębnie Finansowane	100,1%
9. Dobry Posiłek w Szpitalu	98,3%

1.2.4. Analiza wykorzystania bazy łóżkowej (bez ZOL i Med. Paliatywnej)

Baza łóżkowa – 113 łóżek rzeczywistych (stan na 31 grudnia 2025 roku)

Liczba leczonych pacjentów – 4 614

Liczba osobodni leczenia – 31 932

Średni pobyt chorego w szpitalu – 6,92

Wskaźnik wykorzystania łóżka (w dniach) – 319,32

Procentowy wskaźnik wykorzystania łóżka – 87,48

Liczba zabiegów operacyjnych – 2 105

Wskaźniki statystyczne dla szpitala podano wyłącznie dla łóżek szpitalnych, z wyłączeniem opieki długoterminowej (ZOL i Oddział Medycyny Paliatywnej) oraz leczenia w trybie jednodniowym.

W ramach opieki długoterminowej stacjonarnej leczono 426 pacjentów, wykonano 28 423 osobodni leczenia (60 łóżek ZOL, 20 łóżek Oddział Medycyny Paliatywnej)

Działalność dzienna - leczeni w trybie jednego dnia - 2 657

Liczba porad ambulatoryjnych udzielonych w izbach przyjęć szpitala – 11 251

Liczba porad udzielonych w poradniach specjalistycznych – 16 000

Liczba porad udzielonych w poradni nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej – 13 184

1.2.5. Wskaźniki statystyczne dla poszczególnych oddziałów

Lp.	Oddział	Liczba łóżek	Liczba leczonych	Osobodni leczenia	Średni pobyt chorego	Wskaźnik wykorzyst. łóżka (w dniach)	% wskaźnik wykorzyst. łóżka (365 dni = 100%)
1.	Chorób Wewnętrznych /liczba łóżek-zmiana od 5 listopada 2025 r./**	44	1 174	9 831	8,37	317,13	86,9
2.	Hematologiczny	34	978	12 267	12,54	360,79	98,85
3.	Chorób Płuc /od 1 czerwca do 30 listopada 2025 r czasowe zawieszenie działalności leczniczej, 30 listopada 2025 r. zakończenie działalności leczniczej/***	21	420	2 096	5,99	99,8	27,34

4.	Leczenia Jednego Dnia dla Dzieci*	4	216	0	0	0	0
5.	Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	35	2 091	7 738	3,7	221,09	60,57
6.	Medycyny Paliatywnej	20	339	6 455	19,04	322,75	88,42
7.	Zakład Opiekuńczo-Lecznicy	60	87	21 968	252,51	366,13	100,31
8.	Chemioterapia - hospitalizacja - leczenie w trybie dziennym jednego dnia*	7	2 641	0	0	0	0

*oddział leczenia jednego dnia dla dzieci, oddział chirurgii urazowo-ortopedycznej - hospitalizacja w trybie jednodniowym, chemioterapia hospitalizacja jednego dnia – liczba pacjentów leczonych przyjętych do oddziału i wypisanych w czasie jednej doby

**oddział wewnętrzny, średnia liczba łóżek w analizowanym okresie – 31

***oddział chorób płuc, średnia liczba łóżek w analizowanym okresie - 9

1.3. Sytuacja kadrowo – placowa

Przeciętne zatrudnienie w Zamojskim Szpitalu Niepublicznym Sp. z o. o. w roku 2025 kształtowało się na poziomie 425,36 etatu. Struktura zatrudnienia według grup zawodowych przedstawia się następująco:

lp.	Grupa zawodowa	Rok 2022		Rok 2023		Rok 2024		Rok 2025	
		etaty	%	etaty	%	etaty	%	etaty	%
1.	Lekarze medycyny	32,66	7,8	31,91	7,4	29,42	6,8	25,84	6,1
2.	Personel z wyższym wykształceniem: fizjoterapeuci, rehabilitanci, psychologowie, kapelani	15,25	3,7	16,25	3,8	16,75	3,8	17,25	4,0
3.	Pielęgniarki, położne	177,58	42,5	179,42	41,6	183,17	42,1	179,25	42,14
4.	Personel średni: technik medyczny, sekretarka medyczna opiekun medyczny	60,92	14,6	66,91	15,5	72,33	16,8	70,5	16,6
5.	Personel niższy (salowe, sanitariusze, noszowi)	53,91	12,9	55,67	12,9	55,75	12,7	55,33	13,01
6.	Pracownicy obsługi	49,42	11,8	51,17	11,9	47,42	10,9	46,67	10,97
7.	Administracja	28,02	6,7	29,85	6,9	29,85	6,9	30,52	7,18
	Razem	417,36	100	431,18	100	434,69	100	425,36	100

Jak wynika z przedstawionych powyżej danych, w 2025 roku nastąpił spadek zatrudnienia w stosunku do roku 2024 roku o 9,33 etat, w związku z zakończeniem działalności leczniczej Oddziału Chorób Płuc. Początkowo, w okresie od 1 czerwca 2025 roku do 30 listopada 2025 roku nastąpiło czasowe zawieszenie działalności Oddziału Chorób Płuc. Z uwagi na brak kadry lekarskiej nie udało się wznowić działalności oddziału, dlatego też z dniem 30 listopada 2025 roku Oddział Chorób Płuc zakończył działalność leczniczą.

We wrześniu 2025 roku pozyskano do pracy dwóch lekarzy specjalistów o specjalności choroby płuc i choroby wewnętrzne, co wpłynęło na poprawę sytuacji kadrowej w Oddziale Chorób Wewnętrznych, a jednocześnie umożliwiło przeprowadzenie zmian organizacyjnych. Dokonano zmiany nazwy Oddziału Chorób Wewnętrznych na Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Chorób Płuc, co umożliwiło wykorzystanie bazy łóżkowej i sprzętowej zlikwidowanego Oddziału Chorób Płuc

Niedobór kadry lekarskiej nadal stanowi poważny problem szpitala, dlatego też Zarząd Spółki podejmuje nieustannie starania mające na celu zwiększenie zatrudnienia lekarzy. Największe niedobory kadry lekarskiej występują praktycznie we wszystkich oddziałach zacho-

wawczych szpitala oraz w Dziale Diagnostyki Obrazowej i Dziale Anestezjologii. Szpital potrzebuje również lekarza specjalisty w dziedzinie chorób wewnętrznych lub geriatry do pracy w opiece długoterminowej. W 2025 roku lekarz specjalista chorób wewnętrznych rozpoczął specjalizację w zakresie hematologii.

W roku 2025 tak jak w poprzednich latach kontynuowano współpracę z Powiatowym Urzędem Pracy w Zamościu. W ramach sześciomiesięcznego stażu zawodowego 4 osoby świadczyło pracę na rzecz szpitala. W tym czasie koszt wynagrodzeń był pokrywany w całości przez Powiatowy Urząd Pracy w Zamościu. Zgodnie z zawartą umową, po zakończeniu stażu, osoby te były zatrudniane na czas określony, w okresie nie krótszym niż 3 miesiące.

Zamojski Szpital Niepubliczny kontynuuje również umowy z Ministerstwem Zdrowia na realizację specjalizacji lekarskich.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Szpital zatrudniał 4 lekarzy, którzy odbywają szkolenie specjalizacyjne w dziedzinie ortopedii i traumatologii narządu ruchu, w tym 3 lekarzy rezydentów oraz 1 lekarz w systemie pozarezydenckim.

Przeciętne wynagrodzenie wg grup zawodowych

	W roku 2020	W roku 2021	W roku 2022	W roku 2023	W roku 2024	W roku 2025
Lekarze	8680	10128	11057	12 181	14 574	16 948
pielęgniarki i położne	5075	5949	6816	7679	9 074	10 094
personel średni	3274	3987	4848	5560	6 473	7 682
personel niższy	2807	3409	3818	4253	5 110	5 609
obsługa	2905	3293	4062	4555	5 463	6 189
administracja	4087	4598	5418	5842	7 009	7 796

Przeciętne wynagrodzenie

na dzień 31.12.2013 r.	2933 *
Na dzień 31.12.2014 r.	2836 *
Na dzień 31.12.2015 r.	3054*
Na dzień 31.12.2016 r.	3298*
Na dzień 31.12.2017 r.	3499*
Na dzień 31.12.2018 r.	3873*
Na dzień 31.12.2019 r.	4230*
Na dzień 31.12.2020 r.	4518*
Na dzień 31.12.2021r,	5263*
Na dzień 31.12.2022 r.	5956*
Na dzień 31.12.2023 r.	6805*
Na dzień 31.12.2024 r.	7757 *
Na dzień 31.12.2025 r.	8766*

* wynagrodzenie nie obejmuje wynagrodzenia za dyżury lekarskie, które są realizowane w oparciu o kontrakty indywidualne bądź przez podmioty zewnętrzne

2. MAJĄTEK SPÓŁKI I ŹRÓDŁA JEGO FINANSOWANIA

2.1. Analiza struktury aktywów

Lp.	Majątek trwały i obrotowy	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2025	Struktura %	Zmniejszenie – Zwiększenie
I.	Aktywa trwałe	25 259 300,36	27 093 212,36	43,55	1 833 912,00
1	Wartości niematerialne i prawne	100 507,27	12 165,18	0,02	-88 342,09
2	Rzeczowe aktywa trwałe	24 229 344,03	26 086 409,12	41,93	1 857 065,09
a.	Grunty własne	2 025 246,70	2 025 246,70	3,26	0
b.	Budynki, lokale i obiekty	17 278 072,37	16 631 449,73	26,73	-646 622,64
c.	Urządzenia techniczne i maszyny	1 985 180,15	1 713 934,63	2,75	-271 245,52
d.	Środki transportu	147 466,45	116 037,41	0,19	-31 429,04
e.	Inne środki trwałe	2 688 204,36	3 020 645,53	4,86	332 441,17
f.	Środki trwałe w budowie	105 174,00	2 579 095,12	4,14	2 473 921,12
3	Inwestycje długoterminowe	242 779,06	242 779,06	0,39	0
4	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	686 670	751 859,00	1,21	65 189,00
II	Aktywa obrotowe	23 274 710,31	35 119 232,32	56,45	11 844 522,01
1	Zapasy	2 441 136,70	2 748 973,83	4,42	307 837,13
2	Należności	17 273 349,15	32 166 936,23	51,71	14 893 587,08
3	Środki pieniężne	3 313 886,90	34 098,81	0,05	-3 279 788,09
4	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	246 337,56	169 223,45	0,27	-77 114,11
	Ogółem	48 534 010,67	62 212 444,58	100	13 678 434,01

W Zamojskim Szpitalu Niepublicznym Sp. z o.o. w 2025 roku nastąpiła zmiana wartości początkowej środków trwałych o kwotę +1 060 777,99 zł. - głównie w grupie 8 pozostałe środki trwałe. Uwzględniając umorzenie/amortyzację środków trwałych, wartość netto środków trwałych zmniejszyła się w stosunku do 2024 roku o 616 856,03 zł., głównie w grupie budynki i budowlę oraz maszyny i urządzenia

W ramach posiadanych własnych środków finansowych Spółka przeprowadziła w 2025 roku m.in. następujące prace Inwestycyjne i remontowe:

1.	Wykonano naprawy instalacji i urządzeń sanitarnych	130 327
2.	Remonty i naprawy sprzętu medycznego	105 710
3.	Remonty i naprawy urządzeń i sprzętu niemedycznego	245 275
4.	Pozostałe remonty i naprawy w budynkach szpitala i na terenie szpitala	89 238
5.	Pozostałe konserwacje, przeglądy	178 145
	Łącznie	748 695

oraz zakupiono sprzęt medyczny i wyposażenie na kwotę 36 238 zł.

Łącznie szpital wydatkował kwotę 784 933 zł

Stowarzyszenie Zamość 4x4 przekazało szpitalowi darowiznę w wysokości 20 000 zł z przeznaczeniem na zakup sprzętu medycznego dla oddziału chirurgii urazowo-ortopedycznej. Ze środków zakupiono elementy do napędu ortopedycznego.

Fundacja Wielka Orkiestra Świątecznej Pomocy z/s w Warszawie przekazała szpitalowi w formie darowizny sprzęt medyczny o łącznej wartości **1 139 857 zł.** Sprzęt otrzymano z przeznaczeniem dla Oddziału Chorób Płuc. Otrzymano:

- spirometr przenośny
- poligraf
- kardiomonitor szt. 6
- rotor przyłóżkowy
- urządzenie do przezskórnego pomiaru O₂, CO₂
- zestaw do diagnostyki pulmonologicznej
- asystor kaszlu szt. 2
- bieżnię elektryczną
- nebulizator szt. 4
- koncentrator tlenu
- respirator transportowy szt. 4
- szafa do przechowywania endoskopów

W ramach projektów współfinansowanych ze środków UE z Krajowego Programu Odbudowy w zakresie **wsparcia rozwoju opieki długoterminowej lub geriatrycznej poprzez modernizację infrastruktury podmiotów leczniczych na poziomie powiatowym - inwestycja D4.1.1** Zamojski Szpital Niepubliczny sp. z o.o. otrzymał dofinansowanie w wysokości 9 145 839,80 zł. na realizację projektu pt. ”Modernizacja i dostosowanie infrastruktury Zamojskiego Szpitala Niepublicznego Sp. z o.o. w Zamościu w celu poprawy dostępności do świadczeń pielęgnacyjnych i opiekuńczych w Zakładzie Opiekuńczo- Leczniczym oraz rozszerzenie zakresu świadczeń dla pacjentów wentylowanych mechanicznie”

Całkowity koszt inwestycji wynosi 11 084 292,27 zł, z czego środki własne 1 938 452,47 zł. (podatek VAT). Celem projektu jest rozwój opieki długoterminowej, co zostanie osiągnięte poprzez zwiększenie liczby łóżek opieki długoterminowej w ramach funkcjonującego tam Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego o dodatkowych 10 łóżek z przeznaczeniem dla pacjentów wentylowanych mechanicznie. Głównym celem projektu jest całkowita modernizacja wraz ze zmianą sposobu użytkowania budynku Apteki i Wymiennikowni polegająca na przebudowie pomieszczeń w budynku wraz z wykonaniem windy, dostosowanie budynku do obowiązujących przepisów, w tym p.poż. oraz zastosowanie energooszczędnych rozwiązań (termomodernizacja budynku).

Poniżej wykaz zadań (kamieni milowych) wraz z ich szacowaną wartością:

- 1) koszty związane z przygotowaniem dokumentacji projektu budowlanego dla planowanej inwestycji oraz nadzoru inwestorskiego 564 887 zł brutto
- 2) roboty budowlane związane z utworzeniem nowych miejsc w ZOL w nowym budynku. 8 394 773 zł brutto
- 3) doposażenie ZOL w starej części Szpitala 457 907 zł brutto
- 4) doposażenie ZOL w nowej części Szpitala 1 223 606 zł brutto
- 5) pozostałe wydatki (promocja, koszty tzw. pośrednie) 443 119 zł

Realizacja projektu rozpoczęła się w czerwcu 2025 roku a planowane zakończenie projektu przewidziano do końca czerwca 2026 roku. Wartość zrealizowanych prac, głównie budowlanych i nadzoru budowlanego oraz kosztów pośrednich, wynosi łącznie 2 496 928,52 zł.

z czego:

- z zaliczek Ministerstwa Zdrowia wydatkowano kwotę 1 977 864,64 zł.
- środki własne na pokrycie vat wyniosły 519 063,88 zł.

W 2025 roku została również podpisana z Ministerstwem Zdrowia umowa nr KPOD.07.03-IP.10-0191/25/KPO/1752/2025/56 na objęcie wsparciem z Krajowego Planu Odbudowy przedsięwzięcia pn. „**Zwiększenie jakości świadczonych usług poprzez cyfryzację i poprawę bezpieczeństwa przetwarzanych danych w Zamojskim Szpitalu Niepublicznym Sp. z o.o.**” w ramach inwestycji D1.1.2 „Przyspieszenie procesów transformacji cyfrowej ochrony zdrowia poprzez dalszy rozwój usług cyfrowych w ochronie zdrowia” poprzez modernizację infrastruktury podmiotów leczniczych na poziomie powiatowym. Nabór KPOD.07.03-IP-10-001/25.

Wartość inwestycji 7 106 290,04 zł., z czego dofinansowanie KPO 5 987 817,50 zł., środki własne na pokrycie vat 1 527 828,06 zł. Okres realizacji luty- czerwiec 2026 roku.

2.2. Analiza struktury pasywów

Lp.	Kapitały i zobowiązania	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2025	Struktura %	Zmniejszenie – Zwiększenie
I.	Kapitał własny	24 514 377,02	21 838 831,19	35,10	-2 676 345,83
1.	Kapitał podstawowy	13 368 500,00	13 368 500,00	21,50	0
2.	Kapitał zapasowy	16 152 137,67	11 145 877,02	17,92	-5 006 260,65
3.	Zysk netto	-2 404 904,40	-2 676 345,83	-4,32	-271 441,43
4.	Zysk/ Strata z lat ubiegłych	-2 601 356,25	0	0	2 601 356,25
II	Rezerwy na zobowiązania	3 592 814,12	3 935 913,44	6,33	343 099,32
III	Zobowiązania długoterminowe	0	19 932,16	0,03	19 932,16
IV	Zobowiązania krótkoterminowe	11 411 682,47	12 211 845,42	19,63	800 162,95
V	Rozliczenia międzyokresowe	9 015 137,06	24 206 722,47	38,91	15 191 585,41
	Ogółem	48 534 010,67	62 212 444,68	100	13 678 434,01

Informacje o kapitałach własnych:

Zgodnie z Uchwałą nr 3/2025 z dnia 27.05.2025 Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników ZSzN Sp. z o.o. strata netto za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024r. w wysokości 2 404 904,40 zł. oraz zgodnie z Uchwałą nr 2 /2025 z dnia 27.05.2025 Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników ZSzN Sp. z o.o. strata z lat ubiegłych w wysokości 2 601 356, 25 zostały pokryte kapitałem zapasowym Spółki.

Spółka posiada kapitał podstawowy, który na dzień 31.12.2025 r. wynosi 13.368.500 zł i dzieli się na 133 685 udziałów o wartości nominalnej po 100, 00 zł każdy z udziałów.

Kapitał podstawowy pokryty został:

- gotówką 14.10.2024 r. 50 000,00 zł
- aportem z dnia 31.12.2004r. 8 871 700, 00 zł.
- aportem z dnia 21.07.2005 r. 1 892 800,00 zł.
- aportem z dnia 5.10.2005 r. 203 700,00 zł.
- aportem z dnia 17.12.2007 r. 2 350 300, 00 zł

W/w kapitał wynika z umowy Spółki i ewidencji księgowej potwierdzonej uzgodnieniem salda na dzień 31.12.2025 r. oraz z aktualnego odpisu z Krajowego Rejestru Sądowego

W 2025 roku spółka nie nabyła udziałów.

Informacje w zakresie instrumentów finansowych:

Szpital nie posiada instrumentów w postaci papierów wartościowych.

Posiada aktywa niefinansowe jako inwestycje w prawa. Obejmują one otrzymane z URE świadectwa efektywności energetycznej: nr PL10487/4/F/69543/2023 o wartości 17, 255 toe oraz nr PL10488/4/F/69543/2023 o wartości 100, 143 toe. Wycenione według kursu giełdowego z dnia 5.12.2023 r. po 2068 zł. co daje łączna wartość inwestycji 242 779,06 zł.

Kwota zobowiązań krótkoterminowych na dzień 31.12.2025 r.		12 211 845,42 zł
1.	Zobowiązania z tytułu z tytułu dostaw i usług	10 369 800,18 zł.
2.	Zobowiązania wobec ZUS	229 667,55 zł.
3.	Zobowiązania z tytułu kredytów	929 469,49 zł.
4.	Zobowiązania wobec PFRON	78 183, 00 zł.
5.	Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób fizycznych	53 493,00 zł.
6.	Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	0
7.	Rozliczenie VAT	43 366,00 zł.
8.	Zobowiązania z tytułu rozrachunków z pracownikami	382 162,25zł.
9.	Pozostałe rozrachunki	108 062,97 zł
10.	Fundusze specjalne	17 640,98 zł.

W badaniu struktury pasywów podstawowe znaczenie mają wskaźniki określające udział kapitału własnego Spółki ogółem oraz udział rozliczeń międzyokresowych.

Wskaźniki struktury pasywów przedstawiają się następująco:

Lp.	Wyszczególnienie	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
1.	Udział kapitału własnego $\frac{\text{Kapitał własny} \times 100}{\text{Pasywa ogółem}}$	56,84	50,51	35,10
2.	Udział zobowiązań długoterminowych $\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} \times 100}{\text{Pasywa ogółem}}$	0	0	0,03
3.	Udział kapitału stałego (kapitał własny + zobowiązania długoterminowe) = $\frac{\text{Kapitał stały} \times 100}{\text{Pasywa ogółem}}$	56,84	50,51	35,13
4.	Udział zobowiązań krótkoterminowych i funduszy specjalnych w finansowaniu majątku $\frac{\text{Zobowiązania krótkoterminowe i fundusze specjalne} \times 100}{\text{Pasywa ogółem}}$	13,95	23,51	19,65

3. SYTUACJA EKONOMICZNO-FINANSOWA SPÓŁKI

3.1. PRZYCHODY, KOSZTY I WYNIK FINANSOWY

1.	Przychody z odpłatnych świadczeń zdrowotnych:	117 353 754
	Przychody z NFZ	115 774 124
	Przychody ze sprzedaży usług medycznych (osobom fizycznym, prawnym)	108 971
	Przychody z odpłatności za pobyt w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicznym	1 299 473
	Przychody ze sprzedaży usług diagnostycznych (tk, rtg, inne)	171 186
2.	Wpłaty Ministerstwa Zdrowia za lekarzy rezydentów	529 328
3.	Darowizny	10 057
4.	Przychody z tytułu czynszu i dzierżawy pomieszczeń, reklamy, inne	2 034 808
5.	Przychody netto ze sprzedaży towarów, produktów	1 070 497
6.	Pozostałe przychody operacyjne UE (Amortyzacja)	203 110
7.	Pozostałe przychody operacyjne:	961 698
	Amortyzacja	658 233
	Pozostałe przychody	303 465
8.	Przychody finansowe	42 198
	Razem	122 054 450

Koszty Zamojskiego Szpitala Niepublicznego Spółka z o.o. na 31.12.2025 r. wynoszą **124 603 886 zł** i zostały zrealizowane w 100,6 % w stosunku do zakładanego planu.

W układzie rodzajowym koszty przedstawiają się następująco:

Koszty	Wartość-zł	Struk-tura %
Materiały niemedyczne	1 405 188	1,13%
Paliwo	67 580	
Materiały do remontu i konserwacji budynków	44 558	
Materiały do remontu i konserwacji sprzętu i aparatury niemedycznej	40 077	
Materiały do remontu i konserwacji sprzętu i aparatury medycznej	21 256	
Materiały do remontu i konserwacji pojazdów i sprzętu IT	19 661	
Środki czystości	135 016	
Materiały biurowe, tusze, tonery	67 687	
Druki	23 500	
Pościel, bielizna	7 815	
Żywność	885 343	
Artykuły gospodarcze	64 049	
Materiały techniczne	13 722	
Pozostałe materiały niemedyczne	14 924	
Materiały medyczne	43 342 976	34,78%
Leki	2 720 726	
Leki do programów lekowych i chemioterapii	30 458 829	
Krew	4 274 290	
Kontrasty i żywienie pozajelitowe	424 427	
Materiały jednorazowe- igły, strzyk, nici, obłożenia	411 195	
Odzież ochronna jednorazowa	85 396	
Rękawice jednorazowe	163 740	
Środki opatrunkowe	263 363	
Materiały i sprzęt jednorazowego użytku	713 565	
Materiały ortopedyczne	3 253 658	
Gazy medyczne	98 426	
Środki do dezynfekcji		

	242 727	
Materiały i odczynniki do badań diagnostycznych	37 084	
Materiały i sprzęt wielorazowego użytku	194 936	
Pozostałe materiały medyczne	614	
Zużycie energii	2 249 114	1,81%
Energia elektryczna	686 121	
Gaz	29 020	
Energia cieplna	1 294 650	
Woda i ścieki	233 323	
Pozostałe -monitoring energetyczny	6 000	
Usługi niemedyczne	3 022 883	2,43%
Przeglądy, konserwacje i remonty serwisowe sprzętu medycznego	146 740	
Remonty i naprawy dorażne sprzętu medycznego	105 710	
Przeglądy, konserwacje i remonty sprzętu niemedycznego	366 760	
Remonty, przeglądy, konserwacje pojazdów	31 252	
Remonty, przeglądy, konserwacje budynków	87 709	
Usługi pocztowe	42 758	
Usługi telekomunikacyjne	30 412	
Usługi transportowe niemedyczne	21 362	
Usługi bankowe	71 634	
Dzierżawy budynków, lokali, sprzętu	110 917	
Dozór i ochrona	6 278	
Spalanie, utylizacja odpadów	382 934	
Usługi informatyczne, serwis	386 835	
Usługi prawne, audyty,	141 236	
Usługi prania	870 442	
Pozostałe usługi niemedyczne	219 904	
Usługi medyczne	16 951 127	13,60%
Transport medyczny	8 988	
Badania	6 475 947	

Kontrakty lekarskie	9 887 017	
Kontrakty pielęgniarskie	270 858	
Pozostałe usługi medyczne	308 317	
Podatki i opłaty administracyjne	1 177 152	0,94%
Podatek od nieruchomości	208 896	
PFRON	943 173	
Opłaty sądowe i skarbowe	9 149	
Inne opłaty	15 934	
Wynagrodzenia i inne świadczenia	53 836 837	43,21%
Wynagrodzenia	52 019 731	
Świadczenia na rzecz prac.	1 349 043	
Szkolenia pracowników	129 024	
Pracowniczy Plan Kapitałowy	339 039	
Inne	2 618 609	2,10%
Podróże służbowe	9 774	
Ubezpieczenia majątkowe, OC, komunikacyjne	301 404	
Amortyzacja podatkowa	1 117 386	
Amortyzacja niepodatkowa - środki UE	857 638	
Pozostałe wydatki, koszty operacyjne, finansowe, inne	132 299	
Barek (zakup towarów)	200 108	
Razem koszty	124 603 886	100,00 %

Przychody ogółem	122 205 451,12 zł
Koszty ogółem	124 603 886,63 zł
Zmiana stanu produktów z tytułu utworzenia rezerw	- 343 099,32 zł
Wynik brutto	-2 741 534,83zł
• podatek dochodowy	0, 00 zł
• podatek odroczony	+65 189 ,00 zł
Wynik netto (strata)	-2 676 345,83 zł

3.2. ANALIZA WSKAŹNIKOWA

Analizę wskaźników płynności, wypłacalności i aktywności gospodarczej przedstawia poniższa tabela.

Lp	Wyszczególnienie	Norma	2022* rok	2023* rok	2024 rok	2025 rok
1.	I. Wskaźnik bieżącej płynności = Majątek obrotowy/ Zobowiązania krótkoterminowe	1,5-2,0	3,45	2,55	2,04	2,88
2.	II. Wskaźnik szybkiej płynności = Majątek obrotowy- (zapasy+ rozliczenia międzyokresowe czynne) / zobowią- zania krótkoterminowe do 12 m-cy	1,0-1,2	3,15	2,29	1,80	2,64
	III. Wskaźnik wypłacalności środkami pieniężnymi = Środki pieniężne + papiery wartościowe /zobowiązania krótkoterminowe do 12 m-cy	Min.0,2	0,93	0,25	0,29	0,003

* wartości wskaźników za rok 2022 i 2023 zostały przeliczone w oparciu o przekształcone dane sprawozdawcze.

Wartości wskaźnika płynności I i II wzrosły w 2025 roku w stosunku do 2024 roku głównie na skutek zwiększenia się wartości należności, natomiast wskaźnik szybkiej płynności jest bardzo niski ze względu na braki środków pieniężnych na koniec roku i korzystanie z kredytu w rachunku bieżącym do regulowania zobowiązań (brak zapłaty z NFZ za nielimitowane nadwykonania)

Uwzględniając powyższe, Spółka nie miała opóźnień w terminowym regulowaniu zobowiązań i ma ustabilizowaną sytuację płatniczą przy jednoczesnym braku czynników wskazujących na zagrożenie kontynuowania przez jednostkę działalności w następnym roku obrotowym.

Wskaźniki charakteryzujące wynik finansowy oraz sytuację majątkową w roku obrotowym działalności przedstawiają się następująco:

Lp.	Wyszczególnienie	2022* rok	2023 *rok	2024 rok	2025 rok
1.	Rentowność majątku (w %) $\frac{\text{Zysk netto}}{\text{Suma aktywów}}$	0,43	2,35	-4,95	-4,30
2.	Rentowność kapitału własnego (w %) $\frac{\text{Zysk netto}}{\text{Kapitał własny}}$	0,71	4,20	-9,80	-12,25
3.	Rentowność netto sprzedaży (w %) $\frac{\text{Zysk netto}}{\text{Przychody ze sprzedaży produktów i towarów}}$	0,23	1,17	-2,15	-2,22
4.	Rentowność brutto sprzedaży (w %) $\frac{\text{Zysk (strata) ze sprzedaży}}{\text{Przychody ze sprzedaży produktów i towarów}}$	-0,01	1,25	-3,00	-3,16
5.	Pokrycie majątku trwałego kapitałem własnym (w %) $\frac{\text{Kapitał własny} + \text{rezerwy}}{\text{Majątek trwały-rozliczenia międzyokresowe długo-terminowe}}$	87,38	118,13	108,33	97,85

* wartości wskaźników za rok 2022 i 2023 zostały przeliczone w oparciu o przekształcone dane sprawozdawcze.

Ponadto w analizie rentowności spółki stosuje się również wskaźnik EBIT I EBITDA będące przybliżoną miarą zdolności generowania środków pieniężnych przez aktywa przedsiębiorstwa. Pokazują one, jaki jest rzeczywisty potencjał spółki do generowania przychodu bez obciążającej jej amortyzacji.

Lp.	Wyszczególnienie	2022* rok	2023 *rok	2024 rok	2025 rok
1	EBIT= zysk przed opodatkowaniem + koszty finansowe = zysk brutto	787 139,45	1 807 566	-2 400 363,40	-2 741 534,83
2	EBITDA = zysk przed opodatkowaniem + koszty finansowe + amortyzacja	2 815 884,53	3 818 735,16	-65 053,70	-766 510,79

* wartości wskaźników za rok 2022 i 2023 zostały przeliczone w oparciu o przekształcone dane sprawozdawcze.

Wartość wskaźnika EBIT jest ujemna, gdyż spółka wykazuje stratę na koniec roku. Uwzględniając dosyć znaczącą wartość amortyzacji wartość wskaźnika EBITDA również jest ujemna, co wskazuje na brak możliwości do generowania środków pieniężnych.

UWAGI I WNIOSKI KOŃCOWE

Sprawozdanie Zarządu Zamojskiego Szpitala Niepublicznego za 2025 r przedstawia szerokie spektrum wyzwań i szans, z którymi szpital musi się zmierzyć. Na pierwszym planie pozostaje utrzymanie płynności finansowej, która umożliwia inwestycje w rozwój infrastruktury i doskonalenie wykonywanych usług medycznych. Szczególną uwagę należy również poświęcić sytuacji kadrowej, w której niedobór lekarzy stanowi kluczowe wyzwanie. Brak wystarczającej liczby specjalistów może znacząco wpłynąć na zdolność placówki do utrzymania pełnej gamy świadczonych usług medycznych. Wymaga to podjęcia intensywnych działań rekrutacyjnych oraz inwestycji w rozwój zawodowy personelu. Proces ten jest utrudniony ze względu na ograniczone środki finansowe oraz zachwianą równowagę rynkową spowodowaną nieracjonalnym zachowaniem niektórych placówek publicznych, które „podkupują” pracowników oferując wysokie zarobki. Należy zwrócić również uwagę na problemy związane z ustawą regulującą wynagrodzenia pracowników ochrony zdrowia, która zakłada kolejne podwyżki w roku 2026. Istnieje uzasadniona obawa, że dodatkowe środki finansowe, które szpitale powinny otrzymać od NFZ na ustawowe podwyżki będą niewystarczające, co dodatkowo zaburzy gospodarkę finansową.

Należy podkreślić, że Szpital przez 19 lat nieprzerwanej działalności wykazywał dodatni wynik finansowy, co należy uznać za istotne osiągnięcie zarówno w wymiarze zarządczym, jak i organizacyjnym. Obecna sytuacja, w której drugi rok z rzędu Spółka odnotowuje stratę, stanowi wyraźny sygnał mówiący o pogarszających się warunkach funkcjonowania w sektorze ochrony zdrowia, w szczególności w kontekście niedoszacowania świadczeń zdrowotnych kontraktowanych przez płatnika publicznego, pomimo dynamicznego wzrostu kosztów działalności w szczególności kosztów osobowych (ustawa podwyżkowa) oraz narastających problemów kadrowych.

Jednocześnie należy z pełną odpowiedzialnością podkreślić, iż prowadzona przez Zarząd w minionych latach ostrożna i konsekwentna polityka finansowa umożliwiła zgromadzenie znaczącego kapitału zapasowego. Kapitał ten, budowany systematycznie z wypracowywanych corocznie zysków, stanowi obecnie kluczowy element stabilizujący sytuację finansową Spółki. Dzięki temu, pomimo przejściowego pogorszenia wyników finansowych, nie występuje zagrożenie dla ciągłości funkcjonowania jednostki, a poziom bezpieczeństwa finansowego można ocenić jako dość stabilny.

Należy jednak wskazać, iż realizacja podpisanych w 2025 roku umów w ramach Krajowego Planu Odbudowy, zaplanowana na rok 2026, będzie stanowiła istotne obciążenie dla finansów Spółki. W szczególności dotyczy to konieczności pokrycia ze środków własnych podatku VAT od realizowanych inwestycji, co przy braku możliwości generowania nadwyżki finansowej może wpłynąć na zdolność Spółki do angażowania się w kolejne projekty współfinansowane ze środków Unii Europejskiej. W konsekwencji, bez wsparcia ze strony właściciela, możliwości dalszego udziału w tego typu przedsięwzięciach będą znacząco ograniczone.

Uwzględniając powyższe, Zarząd wskazuje na konieczność:

- dalszego konsekwentnego monitorowania kosztów działalności oraz podejmowania działań optymalizacyjnych,
- aktywnego poszukiwania dodatkowych źródeł przychodów, zarówno w obszarze działalności medycznej, jak i niemedycznej,
- kontynuacji działań inwestycyjnych podnoszących jakość i zakres świadczonych usług, przy jednoczesnym zachowaniu bezpieczeństwa finansowego,
- intensyfikacji współpracy z medycznymi podmiotami zewnętrznymi, w szczególności z SP Szpitalem Wojewódzkim im. Papieża Jana Pawła II- podejmowanie działań na rzecz utworzenia konsorcjum medycznego umożliwiającego lepszą koordynację opieki nad pacjentem oraz wspólne wykorzystanie posiadanych zasobów
- dalszy rozwój opieki długoterminowej poprzez zwiększenie liczby łóżek w Zakładzie Opiekuńczo Leczniczym
- prowadzenia dialogu z właścicielem w zakresie zapewnienia długoterminowej stabilności finansowej oraz możliwości dalszego rozwoju Spółki.

Ponadto Zarząd Zamojskiego Szpitala Niepublicznego sp. z o.o. kładzie szczególny nacisk na działania zmierzające do poprawy krytycznej sytuacji kadrowej w grupie zawodowej lekarzy, na skuteczne zarządzanie sytuacją finansową, realizację projektów inwestycyjnych oraz wdrożenie nowoczesnych technologii, przy jednoczesnym wzmocnieniu systemów bezpieczeństwa informatycznego, co stanowi fundament przyjętej strategii.

Podsumowując, pomimo niesprzyjających uwarunkowań systemowych oraz przejściowego pogorszenia wyników finansowych, Spółka dysponuje solidnymi fundamentami organizacyjnymi i finansowymi, które przy zachowaniu racjonalnej polityki zarządczej oraz wsparciu właścicielskim pozwalają na kontynuację prowadzonej działalności oraz realizację przyjętej strategii rozwoju.



Zamość, 31 lipca 2026 r